



KAB-INSTITUT FÜR FORTBILDUNG  
& ANGEWANDTE SOZIALETHIK



Kurs  
2024/2025

# Fortbildung

## Betriebliche Innovationsbegleitung

### Heute ein besseres Morgen gestalten

In Kooperation mit

**AZZ**

Akademie für Zeitenwende  
und Zukunftsgestaltung



KATHOLISCHE  
ARBEITNEHMER-  
BEWEGUNG

KAB **Bildungsarbeit** BAYERN

## Für wen?

Fach- und Führungskräfte,  
Betriebsräte\*innen, Mitarbeiter-  
und Personalvertreter\*innen,  
Berater\*innen,  
Trainer\*innen und  
Interessierte

Leben ist Bewegung

Leben ist Aufbruch

Leben ist Veränderung

kurz: **Leben ist Innovation**

**und somit Kernprinzip für jedes Unternehmen, jede Organisation.**

Dieses Prinzip bildet den Ausgangspunkt der Fortbildung.

Obwohl Innovationen alltäglich sind, fordert die Geschwindigkeit der technischen und damit organisatorischen Veränderungen Beschäftigte und Mitbestimmungsgremien gleichermaßen heraus. Dabei zeigen sich mehrere Widersprüche:

- Menschen wollen Teil von Innovationen sein – und leiden doch unter der Beschleunigung.
- Sie leisten wertvolle (betriebliche) Beiträge – und verlieren doch immer wieder den Überblick.
- Menschen investieren Ideen, Zeit, Motivation – und haben doch den Eindruck, den Ansprüchen nicht in ausreichendem Maß genügen zu können.

An der Bearbeitung dieser Erfahrungen setzt die Fortbildung an, indem sie unterschiedliche Blickwinkel zur Weiterentwicklung von (sozialen) Unternehmen verbindet: gesellschaftliche und technologische Einordnungen, Innovations- und Beratungswerkzeuge, psychosoziales und gruppendynamisches Hintergrundwissen.

Das Angebot richtet sich an Mitarbeitervertreter\*innen und Betriebsrät\*innen, Führungskräfte, Fachkräfte in Personalabteilungen, interne Stabsstellen in den Feldern Personal-, Organisations- und Verbandsentwicklung und Interessierte.

Die Weiterbildung ist in vier Präsenztage (acht Tage) und vier Online-Vertiefungstermine (je drei Stunden) aufgeteilt. Die Online-Einheiten dienen dem Transfer und dem Austausch zwischen den Präsenztagen.

**Wir freuen uns auf Sie – lassen Sie sich bereichern!**

## Termine

**21.11. - 22.11.2024** Präsenz

**13.12.2024** online

**30.01. - 31.01.2025** Präsenz

**21.02.2025** online

**20.03. - 21.03.2025** Präsenz

**10.04.2025** online

**22.05. - 23.05.2025** Präsenz

**04.07.2025** online

**21.-22.11.2024, Bamberg**

**Seminar I: Beschleunigung und Agilität**

**Präsenz**

**Joachim Schmitt**

Der Einstieg in die Innovationsbegleitung führt uns mitten in das aktuelle Gesellschafts- und Wirtschaftsgeschehen, in dem viele Entwicklungen gleichzeitig, zum Teil auch gegenläufig ineinanderwirken. Wir stellen uns dieser Situation, sortieren die Antreiber und finden konstruktive Innovationspotentiale:

- Transformation, Disruption, Innovation: Was passiert mit Unternehmen und was passiert mit dem Personal?
- New Work, Netzwerkorganisation, Sinnorientierung: Neue Kulturen und neue Chancen für innerbetriebliche Beteiligung?
- Agile „Tools“: Hilfreiche Ansätze oder „Luftnummern“ der Modernisierung?
- Praxistransfer: Workshop zu Beschleunigung und Agilität

**Freitag, 13.12.2024, 13.00 - 16.30 Uhr**

**Zwischenstopp I: Persönliche Reflexion**

**online**

**Susanne Socher / Peter Weisser**

- Transfererfahrungen/-absichten
- Purpose: Vom Sinn und Zweck (m)einer Tätigkeit
- Glaubenssätze und verdeckte Regeln erkennen
- Fehlerkultur und Feedback als Wachstumsmöglichkeit erleben

**30.01. - 31.01.2025, Bamberg**

**Seminar II: Psychische Gesundheit**

**Präsenz**

**Anja Weisser**

Innovation geht nur mit und durch die Menschen in einer Organisation. Die letzten Jahre haben gezeigt, Veränderungen und Beschleunigung brauchen einen geschärften Blick auf das Belastungserleben und die psychische Verfassung von Beschäftigten sowie frühzeitiges Eingreifen.

- Äußerungsformen: Woran erkenne ich Depression, psychosomatische Erkrankungen und Belastungsstörungen?
- Strukturelle Ansätze: Wie können wir Selbstführung, Resilienz und Belastungsmanagement unterstützen?
- Prävention on-the-job: Wie gestalten wir unsere Kommunikations- und Krisenkultur, wie binden wir Mentoring- und Coachingprogramme stimmig ein?
- Praxistransfer: Workshop zu psychischer Gesundheit

**Freitag, 21.02.2025, 13.00 - 16.30 Uhr**

**Zwischenstopp II: Persönliche Reflexion**

**online**

**Susanne Socher / Peter Weisser**

- Transfererfahrungen /-absichten
- Rituale und Traditionen nutzen
- Haltungen, Denkgewohnheiten und Werte erweitern
- Konzepte personaler Resilienz kennen lernen

**20.03. - 21.03.2025, Bamberg**

**Seminar III: Innovationsmanagement**

**Präsenz**

**Dr. Sandra Siebenhüter**

Dieses Modul stellt das bisherige Wissen und Erfahrungen in einen größeren organisatorischen und betriebspolitischen Zusammenhang. Gleichzeitig nehmen wir die eigene Organisation und deren Innovationschancen gezielt in den Blick.

- Die Bedeutung von Innovation für Organisationen: Welche sozialen, organisatorischen und technischen Innovationsarten sehe ich als relevant an?
- Unternehmenskultur und Innovationsfreude: Wie können wir kulturelle und soziale Zusammenhänge erfassen und strategisch nutzen?

- Handlungsoptionen: Welche Beteiligungsformen, Netzwerke, Kommunikationswege, Personalentwicklungsmaßnahmen unterstützen Innovationen in meiner Organisation?
- Innovationsfreude und Machtpolitik
- Praxistransfer: Strategischer Innovationsworkshop

**Donnerstag, 10.04.2025, 17.30 - 21.00 Uhr**

### Zwischenstopp III: **Persönliche Reflexion**

**online**

Susanne Socher / Peter Weisser

- Transfererfahrungen /-absichten
- Konzepte organisatorischer Resilienz erkunden
- Unternehmensmission: Kultur des Vertrauens anregen

**22.05. - 23.05.2025, Bamberg**

### Seminar IV: **Diversitäts- und Konfliktmanagement**

**Präsenz**

Stefan Trapp / Peter Weisser

Innovationen treffen auf vielfältige Interessen im Unternehmen. Veränderungen werden begrüßt, abgelehnt, unterstützt, unterlaufen. Veränderungen enthalten oft Versprechungen, die nicht so schnell sichtbar sind; manchen geht es zu langsam, anderen zu schnell, Konfliktlinien entstehen.

- Konfliktquellen und Konfliktsysteme: Woran erkennen wir [vermeintliche] Unvereinbarkeiten und Widerstände? Wie können diese für einen konstruktiven Prozess nutzbar gemacht werden?
- Beratungswege: Mit welchen Haltungen und Techniken können wir Teams und Einzelpersonen in Innovationsphasen stärkend begleiten?
- Feedbackkultur: In welcher Weise können wir kreative Rückkoppelungen und systemisches Denken in unseren Alltag integrieren?

**Freitag, 04.07.2025, 13.00 - 16.30 Uhr**

### Abschluss: **Persönliche Reflexion**

**online**

Alle Trainer\*innen

- Aus der Praxis für Praktiker: Transfererfahrungen /-absichten
- Wie gestalte ich mein Tun als Innovationsbegleiter\*in der Unternehmenspraxis?
- Reflecting-Team: Trainer\*innen-Stammtisch
- Review: Die Weiterbildung in der Rückschau

## Ort

Hotel Residenzschloss Bamberg  
Untere Sandstraße 32  
96049 Bamberg

## Zertifikat

Die Fortbildung wird  
Ihnen mit einem Zertifikat  
bestätigt.

## Nutzen und Lerngewinn

- Sie erkennen Abläufe und Veränderungsmuster Ihrer Organisation, antizipieren Auswirkungen und Konsequenzen
- Sie bekommen praktische Werkzeuge und Methoden an die Hand, um in Ihrem Betrieb Innovationsprozesse zu begleiten
- Sie setzen sich im Kontext von psychischer Gesundheit und personeller Diversität im Unternehmen spielerisch mit verschiedenen Verhaltensalternativen auseinander
- Sie entwickeln Verständnis für Veränderungen und erwerben Gelassenheit im Umgang mit Transformationen

## Lernplattform **digital.kifas.org**

Sie erhalten einen persönlichen Zugang zu unserer Lernplattform. Dort stehen Ihnen alle Seminarunterlagen und -dokumentationen zur Verfügung. Darüber hinaus bieten wir Ihnen ergänzende Materialien und Lernhilfen sowie die Möglichkeit, ihre Lerngruppe online zu organisieren.



## Methoden

- kurze theoretische Einstiege
- Arbeit an konkreten Fällen aus der Praxis
- Übungen in Kleingruppen
- Rollenspiele
- Feed-Back-Runden

## Zeiten

### Präsenz-Seminare (2 Tage)

**Tag 1:** 09.30 – 12.00 / 13.15 – 18.00 Uhr

**Tag 2:** 08.30 – 12.00 / 13.00 – 17.00 Uhr

**Online-Seminare:** 13.00 – 16.30 Uhr  
bzw. 17.30 – 21.00 Uhr

## Anmeldung

[www.kab-bamberg.de](http://www.kab-bamberg.de)

Telefon 0951/ 91 69 116

[m.hofmann@kab-bamberg.de](mailto:m.hofmann@kab-bamberg.de)

## Trainer\*innen

**Joachim Schmitt**, Unternehmensberater

**Dr. Sandra Siebenhüter**, Organisationsberaterin

**Susanne Socher**, Organisationsberaterin NGO

**Stefan Trapp**, Therapeut / Trainer / Schauspieler

**Anja Weisser**, Trainerin / Beraterin kifas gGmbH

**Peter Weisser**, Geschäftsführer Kifas gGmbH



## Kosten

Seminargebühr . . . . . 2.350,00 EUR

Tagungspauschale . . . . . 1.150,00 EUR

optional: Übernachtung . . . . . 560,00 EUR

**Zahlbar in zwei Teilrechnungen.**

## Rückfragen & Anmeldung

Inhaltliche Fragen rund um die Seminare beantwortet Ihnen gerne

**Peter Weisser:** [peter.weisser@kifas.org](mailto:peter.weisser@kifas.org) | Mobil 0172 / 86 97 028

Sie haben Fragen zur Organisation?

Wenden Sie sich bitte an **Michaela Hofmann:**

[m.hofmann@kab-bamberg.de](mailto:m.hofmann@kab-bamberg.de) | Telefon 0951/ 91 69 116

Anmeldeschluss **30.09.2024** | Teilnahmeplätze: 14

Es gelten die allgemeinen Geschäftsbedingungen  
des KAB Bildungswerkes Bamberg

**Veranstalter:** Bildungswerk KAB Bamberg und kifas gemeinnützige GmbH



Besuchen Sie uns im Internet  
**[kifas.org/unsere-fortbildungsreihen](http://kifas.org/unsere-fortbildungsreihen)**



KAB-INSTITUT FÜR FORTBILDUNG  
& ANGEWANDTE SOZIALETHIK

